

## **6. Rozvoj lidských zdrojů**

**Zvyšovat kvalifikační úroveň pracovníků knihoven s cílem adaptovat je na rychle se měnící odborné nároky jejich profese.  
Poradenská a konzultační činnost.**

**Na základě analýzy současného stavu zpracovat koncepci celoživotního vzdělávání pro oblast knihovnictví s důrazem na požadavky praxe**

**Analýza mzdové, věkové a vzdělanostní struktury pracovníků knihoven v ČR 2010/2011, porovnání s analýzami z předchozích let, zejména z r. 2003/2004**

**Analýza nabídky stávajících oborových formálních studijních programů všech úrovní a jejich porovnání s potřebami a poptávkou**

**Analýza nabídky stávajících oborových studijních programů neformálního vzdělávání a jejich porovnání s potřebami a poptávkou**

**Koncepce evaluace programů CŽV (neformálního) pro oblast knihovnictví včetně formulace motivačních faktorů.**

**Postupná příprava standardů kurzů face-to-face vzdělávání a koncepce oborového e-learningu**

**Písemná formulace, připomínkové řízení a schválení Koncepce celoživotního vzdělávání pro oblast knihovnictví**

**Doporučení pro knihovny ČR v oblasti CŽV pracovníků knihoven**

**Zpracovat krajské koncepce odborného (CŽ) vzdělávání v návaznosti na celostátní koncepci???**

**Práce s (krajskými) výstupy z Analýzy mzdové, věkové a vzdělanostní struktury?**

**Jaké vzdělávací programy jsou v kraji k dispozici?**

**Jaké jsou potřebné?**

**Jaké jsou požadovány?**

**Realizace???**

**Podíl na přípravě standardů kurzů face-to-face vzdělávání a koncepce oborového e-learningu?**

**Podíl na Koncepci CŽV knihovníků v ČR?**

**Naplňování doporučení pro knihovny v oblasti CŽV?**

**Koncipovat a zavést systém akreditovaného celoživotního vzdělávání profesionálních knihovníků a informačních specialistů**

**Definice procesu akreditace a evaluace na MK ČR, vybrat a jmenovat akreditační komisi**

**Postupně akreditovat připravené specializační a inovační kurzy na MK ČR**

**Sjednotit úroveň stávajících rekvalifikačních kurzů, vytvořit standardy pro certifikovanou zkoušku absolventa**

**Podpořit tvorbu a sdílení studijní informační podpory**

**Vytvořit pilotní sítě školicích pracovišť pro jednotlivé specializační kurzy a podpořit jejich vytvoření, akreditace a pořádání**

**Postupně akreditovat připravené specializační a inovační kurzy na MK ČR??**

**Tvořit a sdílet studijní informační podpory?**

**Vznik nových pilotních školicích pracovišť?**

**Zpracovat typové pozice knihovnických profesí v Národní soustavě povolání**

**Na základě analýzy u vybraných knihoven různých typů a velikostí provést specifikaci požadavků na nové pracovní pozice**

**Specifikovat nové pracovní pozice, event. přepracovat popis stávajících s přihlédnutím, k aktuálním výstupům koncepce CŽV pro oblast knihovnictví**

**Vytvoření dílčí kvalifikace v rámci Národní soustavy kvalifikací**

**Postupně vytvářet dílčí kvalifikace (DK) k jednotlivým typovým pozicím., zejména pro úroveň středoškolskou**

**Vytvořit standard požadavků certifikovaných zkoušek pro pracovní pozice v knihovnictví**

**Pokračovat v podpoře zvyšování kvalifikace neprofesionálních pracovníků knihoven formou pořádání vzdělávacích aktivit**

????

Periodicky proškolovat manažery knihoven v oblasti moderního řízení lidských zdrojů

Zavedení koncepce CŽV do praxe knihoven

Propagace akreditovaných kurzů CŽV pro zvyšování kvalifikace pracovníků knihoven v ČR

Zpracovat návrh vzorového kariérního řádu a další vzorové materiály (*popisy pracovních míst, standardy vzdělání pro jednotlivé pracovní pozice v knihovnách, postupy adaptačních procesů v knihovnách ad.*)

Organizovat (povinné?) systematické vzdělávání v oblasti personálního managementu pro vedoucí pracovníky knihoven

Sladit kurzy s požadavky Katalogu prací (kapitola 2.3.1 Knihovník) a NSP, resp. změnit katalog prací s využitím definovaných nových pracovních pozic v NSP, a na tomto základě změnit i platové zařazení

System celoživotního vzdělávání provázat se systémem odměňování

**Zavedení koncepce CŽV do praxe knihoven?**

**Propagace akreditovaných kurzů CŽV pro zvyšování kvalifikace pracovníků knihoven v ČR???**

**Zpracovat návrh vzorového kariérního řádu a další vzorové materiály? Podílet se na...?**

**Organizovat (povinné?) systematické vzdělávání v oblasti personálního managementu pro vedoucí pracovníky knihoven???**

## Potřebné vzdělávání dle workshopu v Pardubicích

### Vzdělávání pracovníků knihoven v oblasti:

- **Digitalizace**
- **Centrálního portálu a jeho využívání pro VKIS** (být součástí a „frontmanem“)
- **Využívání databází e-zdrojů** (volně přístupné e-zdroje, jak lze co využít)
- **Elektronických služeb**
- **Současné literatury (cyklicka)**
- **Čtenářství, kreativity** (prezentace příkladů dobré praxe) **m**
- **Práce s handicapovanými uživateli a příslušníky** (jakýchkoliv) **menšin**

Červená: nadpisy

Černé: dílčí kroky a cíle

Modré: rozpracování postupu

**Velké černé, šedivé pozadí: náměty pro krajské koncepce (nabídka a požadavky definované na workshopu)**