



# JEDNOTNÝ PROGRAMOVÝ DOKUMENT PRAHA CÍL 2

## **Logický rámec**

**metodická příručka pro zpracování  
logického rámce pro projekt podávaný  
do JPD 2 Praha**



## **Obsah**

1.	Slovo úvodem.....	3
2.	Tabulka Logického rámce .....	5
3.	Hlavička Logického rámce.....	8
4.	Vertikální logika projektu .....	8
4.1.	Hlavní cíl .....	8
4.2.	Účel projektu .....	8
4.3.	Výstupy projektu.....	9
4.4.	Aktivita projektu .....	9
4.5.	Možnosti tvorby .....	10
4.5.1.	Postup shora dolů .....	10
4.5.2.	Postup zdola nahoru .....	10
5.	Objektivně ověřitelné ukazatele.....	13
6.	Zdroje (informací) k ověření .....	14
6.1.	Časový rámec aktivit .....	14
7.	Předpoklady/Rizika, která podmiňují dosažení výsledků a cílů projektu.....	14
8.	Čtení logického rámce.....	15
9.	Závěr .....	16
10.	Návrh Logického rámce .....	16



## 1. Slovo úvodem

Neustále se dostáváme do situací, které vyžadují provádění zásadních změn v zaměstnání, firmě a vlastním životě. Stále jsou na nás kladeny požadavky něco vytvářet, měnit, rušit, zlepšovat a napravit.

Všechny tyto změny vyžadují naše velké úsilí, peníze, lidské zdroje. Navíc pak nemusíme být vždy zcela spokojeni s výsledky naší práce. Často jsme zklamáni časovou náročností realizace, překročením rozpočtovaných nákladů i reakcí okolí. Proto bychom se měli důkladně věnovat projektovému řízení, abychom se těchto negativních aspektů vyvarovali.

Projekt pro nás představuje **časově a věcně vymezený sled činností** spolu se **stanoveným rozpočtem**. Sled činností při tom zahrnuje ty, které jsou spojené s prvními myšlenkami na řešení nějakého problému či využití příležitosti až po ty, jejichž náplní je ověřit dosažení požadované změny.

Jestliže tedy můžeme stanovit datum zahájení i ukončení, určit hmatatelné výstupy a vymežit rozpočet, nabízí se nám jedinečná možnost využití zvláštního souboru metod a nástrojů řízení, vyvinutých právě pro tento druh úloh.

Jednou z těchto metod, jak přehledně zmapovat naše záměry, naše očekávání a uvést je do souladu s konkrétními výstupy a činnostmi při realizaci projektu je metoda Logického rámce. Je to postup, s jehož pomocí jsme schopni stručně, přehledně a srozumitelně popsat projekt na velmi malém prostoru. Tímto prostorem je pouhý list papíru, tzv. formulář Logického rámce.

Definování projektu s využitím metodiky logického rámce je základem pro řízení projektu. Logický rámec je vhodný pro identifikaci a analýzu problémů na straně jedné a definování cílů a stanovení konkrétních aktivit k řešení těchto problémů na straně druhé. Metodou logického rámce se připravovaný projekt testuje jak z hlediska vhodnosti a přiměřenosti pro řešení daného problému, tak z hlediska jeho proveditelnosti a trvalé udržitelnosti.

Uplatnění metodiky logického rámce je důležité nejen ve fázi přípravy programu či projektu, ale je klíčovým nástrojem i pro jeho implementaci a hodnocení. Tvoří základ pro přípravu jednotlivých aktivit a rozvoj monitorovacího systému. Logický rámec je využíván při hodnocení programů pro svoji jednoduchost, stručnost, jednoznačnost a hlavně pro jednotnost popisu všech projektů. Velice usnadňuje práci hodnotitelům a umožňuje jim objektivní porovnání a posouzení každého projektu.



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

**Logický rámec je nástroj pro:**

- plánování
- realizaci
- vyhodnocení projektu.

**Logický rámec obsahuje jasné stanovení :**

- Čeho můžeme (chceme) dosáhnout (Výstupy)
- Důležité výsledky, které očekáváme (Účel)
- Jaké předpoklady musíme splnit

**Logický rámec se skládá ze čtyř sloupců, které vyjadřují:**

- vertikální logiku projektu
- objektivně ověřitelné ukazatele
- zdroje (informací) k ověření
- rizika/předpoklady, které podmiňují dosažení výsledků a cílů projektu



## 2. Tabulka Logického rámce

<b>Logický rámec – projekt :</b> (název)	<b>Název programu:</b>	(název)
<b>Předkladatel projektu:</b> (název)	<b>Celkové náklady projektu (cena):</b>	<b>Celkové způsobilé výdaje (cena):</b>

<b>1. Sloupec</b> <b>Intervenční( popis projektu)</b>	<b>2. Sloupec</b> <b>Objektivně ověřitelné ukazatele</b>	<b>3. Sloupec</b> <b>Zdroje informací k ověření</b>	<b>4. Sloupec</b> <b>Vnější předpoklady /Rizika</b>
<p><b>Hlavní cíl</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Důvod realizace</li> <li>➤ Hlavní cíl daného opatření v programovém dodatku</li> </ul>	<p>Měřitelné indikátory na úrovni cílů (počet, délka, obsah....)                      Způsoby, kterými lze měřit splnění cíle.</p>	<p>Kde se dají získat informace o objektivně ověřitelných ukazatelích (krajské statistiky, monitorovací zprávy, statistiky ÚP).</p>	
<p><b>Účel projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Změna, kterou chceme dosáhnout projektem</li> <li>➤ Jaké jsou specifické cíle, kterých chce projekt dosáhnout</li> </ul>	<p>Měřitelné indikátory na úrovni dopadů a výsledků – konkrétní hodnoty jednotlivých cílů projektu (počet, délka, obsah....)                      Způsoby, kterými lze měřit splnění účelu.</p>	<p>Kde se dají získat informace o objektivně ověřitelných ukazatelích (monitorovací zprávy, statistiky obce, vlastní projekt)</p>	<p>Nezbytné vnější podmínky pro dosažení hlavního cíle mimo naši odpovědnost (zájem o danou aktivitu, volné pracovní síly)</p>
<p><b>Výstupy projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Nezbytné k naplnění účelu projektu</li> <li>➤ Co bude konkrétním výstupem projektu (co se postaví, opraví, nakoupí)</li> <li>➤ Čeho bude dosaženo</li> </ul>	<p>Měřitelné indikátory na úrovni výstupů nezbytné pro zabezpečení účelu (počet, délka, obsah....)                      Způsoby, kterými lze měřit dosažení výstupů.</p>	<p>Kde se dají získat informace o objektivně ověřitelných ukazatelích (monitorovací zprávy, statistiky obce, vlastní projekt)</p>	<p>Předpoklady a rizika na úrovni výstupů podmiňující dosažení účelu (průběh realizace, finanční zdroje, dodavatel)</p>

**Příručka pro Žadatele**  
**Jednotný programový dokument Cíl 2**  
**regionu soudržnosti Praha 2004 - 2006**



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

1.			
2.			
3.			



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

<p><b>Aktivity projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ke každému výstupu</li> <li>➤ Jednotlivé činnosti, které jsou předmětem předkládaného projektu (logická a časová posloupnost)</li> <li>➤ Jak bude projekt realizován</li> </ul> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 1...</li> <li style="padding-left: 20px;">2...</li> <li style="padding-left: 20px;">3...</li> <li>2. 1...</li> <li style="padding-left: 20px;">2...</li> <li style="padding-left: 20px;">3...</li> </ol>	<p>Výčet měřitelných vstupů nezbytných pro zabezpečení aktivit projektu (finanční zdroje, dokumentace, povolení, materiál, energie....) Jaký typ zdrojů projekt vyžaduje.</p>	<p><b>Časový rámec aktivit</b></p> <p>Ke každé aktivitě se uvede časový údaj, kdy daná aktivita bude zrealizována. (10/2003)</p>	<p>Předpoklady a rizika na úrovni vstupů (zajištění fin. zdrojů, vybrání kvalitního dodavatele..)</p>
			<p><b>Předběžné podmínky</b>                      vnější i vnitřní předběžné podmínky (vyhlášení programu, vydání stavebního povolení, schválení zastupitelstvem....)</p>



## **Příloha D**

### **Metodika zpracování logického rámce**

#### **1. Cíl – obecnější PROČ**

Cíl vyššího stupně, k jehož dosažení je projekt jen jednou z předběžných podmínek.

#### **2. Účel – PROČ**

Čeho hodláme projektem dosáhnout, „opravdový či zásadní“ motiv a vliv projektu.

#### **3. Výstupy – CO**

Specifické výstupy, dosažené řízením jednotlivých částí. Co se skutečně zrealizovalo.

#### **4. Aktivity - JAK**

Činnosti patřící k jednotlivým výstupům, které mají být vykonány spolu se zdroji, které musí být dostupné pro vytvoření těchto výstupů.

### **3. Hlavička Logického rámce**

Hlavička Logického rámce slouží k základní identifikaci daného projektu. Uvádí se zde název předkládaného projektu, základní informace o předkladateli projektu (název, adresa). Další součástí je označení programu, do kterého bude projekt předkládán a celkové náklady projektu s vyčleněním celkových přijatelných nákladů.

### **4. Vertikální logika projektu**

Vertikální logika projektu je vztahem příčina-důsledek mezi aktivitami a cíli na rozdílných úrovních. Každá úroveň by měla vést logicky k úrovni, která je o jeden stupeň výše. Údaje z tohoto sloupce jako jsou cíl, účel, výstupy a aktivity projektu se uvádějí i v projektové fiši.

#### **4.1. Hlavní cíl**

V hlavním cíli se uvádí skutečnost, k dosažení jakého cíle jsme přispěli, jestliže jsme splnili účel, pro který jsme se do projektu pouštěli. Tato informace se uvádí do prvního řádku prvního sloupce. Zde je tedy hlavní cíl o jehož dosažení se snažíme. Hlavní cíl v logickém rámci by měl odpovídat hlavnímu cíli v daném opatření OP.

#### **4.2. Účel projektu**

Zde se stanoví změna, které chceme dosáhnout právě daným projektem, i když to není možné pouze prostřednictvím realizace tohoto individuálního projektu. Je třeba věnovat pozornost tomu, aby účel projektu skutečně vyjadřoval cíl, nikoli aktivity. Každý projekt by měl usilovat o dosažení pouze jedné změny. Dosažení této změny je vlastně účelem projektu, tedy bezprostředním důvodem, proč se do projektu pouštíme. Stručný popis účelu projektu uvedeme do pole ve druhém řádku a prvním sloupci. Účelem projektu pro nás může být například





**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

snížení zátěže životního prostředí, zvýšení kvality produktu, snížení přepravních časů, posílení místních a regionálních komunikačních sítí ...

Za změnu, kterou chceme jako realizátoři projektu dosáhnout, neneseme přímou odpovědnost, nemáme ani možnost ji sami provést, ale o její naplnění usilujeme prostřednictvím jednotlivých výstupů.

### **4.3. Výstupy projektu**

V další fázi určíme několik výstupů, za jejichž realizaci neseme přímou odpovědnost a v důsledku jejichž existence by dle našeho mínění mělo dojít k naplnění výše stanoveného účelu. Jedná se o skutečnosti, kterých má organizace nebo osoba realizující projekt dosáhnout a za co ji můžeme činit odpovědnou (pokud budou Předpoklady uvedené o úroveň níže splněny). Tyto formulace uvedeme do třetího řádku prvního sloupce. Tímto způsobem vyslovujeme náš návrh projektu, tj.to, o co nám v daném případě jde a také svoji přímou odpovědnost za docílení výstupů hmotných či nehmotných. Jedná se o konkrétní popis toho, co se nakoupí, postaví, opraví.... Pokud má projekt více částí, je třeba je na této úrovni popsat a očíslovat. V popisu výsledků se používá minulý čas, aby bylo popsáno jak bude situace vypadat na konci projektu (personál vyškolen, zrekonstruovaný objekt, zaveden širokopásmový internet).

### **4.4. Aktivity projektu**

Ke každému Výstupu stanovíme 2 až 4 Aktivity projektu, jež podle nás povedou k jejich dosažení. Tyto uvedeme do čtvrtého řádku prvního sloupce. Uvádějí se pouze ty aktivity, které mají být financovány či spolufinancovány v rámci tohoto projektu. Veškeré aktivity musí mít přímou vazbu na jednotlivé Výstupy

Protože se zabýváme návrhem projektu z logického hlediska, jsou nejdůležitější, ale také nejčastěji opomíjené horní tři úrovně logického rámce (cíl, účel, výstup). Vždy musí být uvedeny všechny faktory ovlivňující dosažení vyšší úrovně.

V této chvíli je dokončen první sloupec logického rámce, který představuje popis projektu v logických a časových souvislostech. Byla stanovena hierarchie cílů. Dosažení každého cíle obecně na vyšší úrovni je vždy podmíněno splněním cíle na úrovni nižší. Je nezbytné, abychom ověřili, zda následující vyjádření projektu dává logický smysl.

Jestliže provedeme tyto **Aktivity**...,  
dosáhneme těchto **Výstupů**...

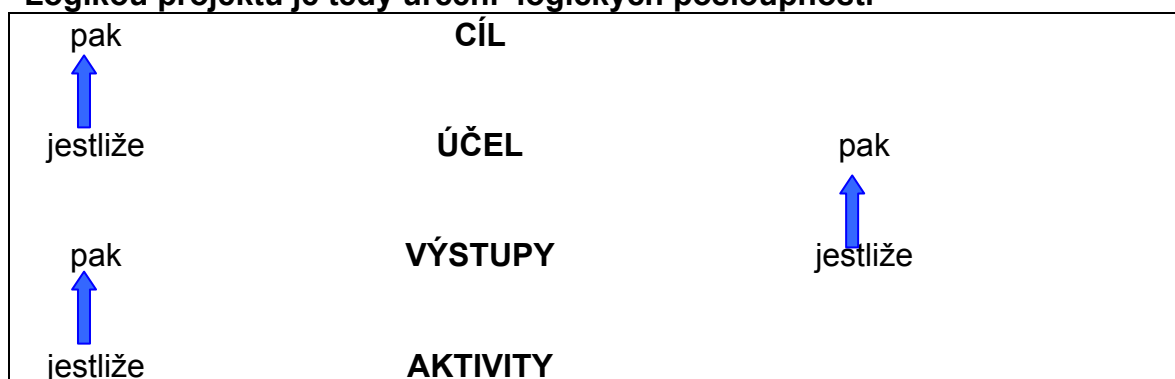
Jestliže jsme dosáhli těchto **Výstupů**...,  
lze očekávat tuto **změnu** (Účel).....

Jestliže jsme splnili tento **Účel projektu**...,  
přispěli jsme k naplnění tohoto cíle...



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

**Logikou projektu je tedy určení logických posloupností**



Při přípravě projektů mějme na paměti, že musíme vždy prokázat soulad s cíli programu, ze kterého chceme získat pomoc (dotaci) a současně prokázat provázanost deklarovaného účelu projektu s jeho jednotlivými aktivitami. Tento vztah může být sledován shora dolů nebo zdola nahoru.

## **4.5. Možnosti tvorby**

### **4.5.1. Postup shora dolů**

Veškerá pomoc je plánována ve specifickém kontextu vztaženému k danému programu a v něm definovaným celkovým (globálním) cílům. Tyto globální cíle formují strategii pomoci a vychází z nich určitý počet cílů specifických, které odpovídají prioritním oblastem (prioritám) každého Operačního programu. Každý specifický cíl je realizován na úrovni programování v rámci opatření, pro která jsou stanoveny také určité cíle. Obdobně se v projektu stanoví Hlavní cíl a Účel projektu (jeho obsahem jsou specifické cíle opatření) a naplánují se jednotlivé aktivity (činnosti). U projektu je možné formulovat strategii jeho realizace ve formě naplánování více možných cest k dosažení celkového cíle a taktiku, vztaženou k dosažení operačních cílů prostřednictvím aktivit, které mohou být v průběhu projektu měněny. Abychom mohli zodpovědně určit konkrétní Aktivity, Výstupy projektu, jeho Účel i Cíl, musíme zhodnotit své reálné možnosti a schopnosti dosáhnout proklamovaných cílů. Zvolíme proto také:

### **4.5.2. Postup zdola nahoru**

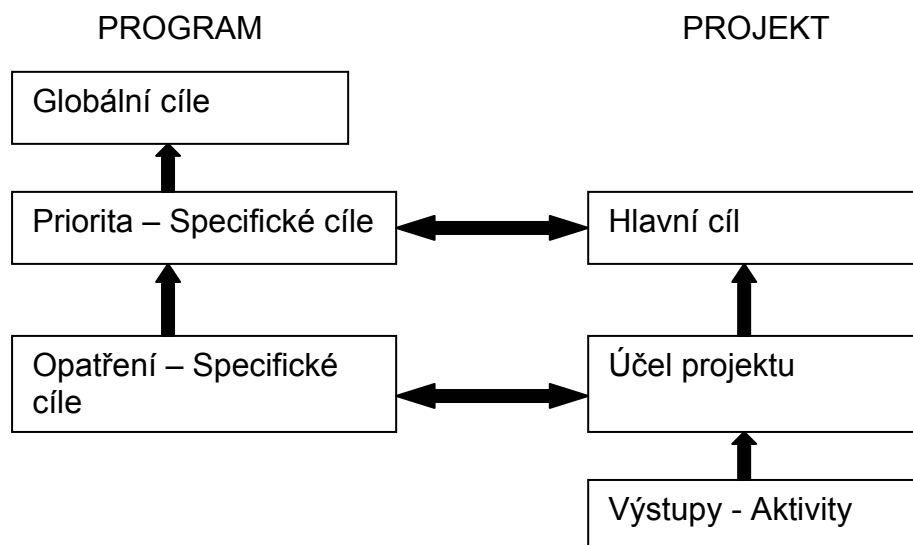
Konkrétní aktivity jsou realizovány příjemci pomoci za použití různých (finančních, lidských, technických nebo organizačních) prostředků nebo zdrojů (vstupy). Vstupy produkují fyzické výstupy (např. kilometry postavených silnic, počet poskytnutých školících míst), které reprezentují postup realizace projektu. Účelem jsou bezprostřední účinky na přímé příjemce dotací (např. zkrácení délky cestování, snížení přepravních nákladů, rozvoj využívání IKT..).



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

Vložíme-li do tohoto schéma známé cíle priorit a opatření Operačního programu, můžeme si nad ním poměrně snadno ujasnit cíl, účel i jednotlivé aktivity našeho projektu ve vazbě na program.

Vzájemnou návaznost cílů programu a projektu můžeme vyjádřit stupňovitě takto:





**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

**Globální cíl**

Dosáhnout trvalého hospodářského růstu a růstu kvality života obyvatel regionů na základě povzbuzování nových ekonomických aktivit s důrazem na tvorbu pracovních míst, na zlepšení kvality infrastruktury, na všeobecný rozvoj lidských zdrojů a prohlubování sociální integrace.

**Priority – specifické cíle**

- Zvýšení prosperity regionů rozvojem malých a středních podniků a řemesel
- Rozvoj informační a komunikační technologií v regionech

**Opatření – specifické cíle**

- Rozvoj malých a středních podniků s cílem vytváření nových pracovních míst
- Posílení regionálních a místních komunikačních sítí
- Zlepšení přístupu obyvatelstva k informacím prostřednictvím IKT

**HLAVNÍ CÍL**

**ÚČEL / VÝSLEDKY PROJEKTU**

**VÝSTUPY PROJEKTU**

1. Vybudovaná nová provozovna
2. Vytvoření nových pracovních míst
3. Vybudování místní komunikační sítě
4. Zavedení širokopásmového internetu

**AKTIVITY PROJEKTU**

- 1.1. Vytvoření projektové dokumentace
- 1.2. Výstavba provozovny
- 1.3. Vybudování přípojek
- 1.4. Vybavení provozovny
- 1.5. Terénní úpravy
- 2.1.
- 2.2.
- .....



## 5. Objektivně ověřitelné ukazatele

Jedním ze základních pravidel řízení je skutečnost, že řídit lze jen to, co lze měřit. Proto se ve druhém sloupci logického rámce uvádějí objektivně ověřitelné ukazatele Hlavního cíle, Účelu projektu a jeho Výstupů. Vedle Aktivit se uvádí ukazatele vstupů, tj. prostředků nebo zdrojů, které do projektu vstupují. Objektivně ověřitelné ukazatele vyjadřují odpovědi na otázky typu - co, kolik, kdy, pro koho, kde? Tyto ukazatele vytvářejí základ pro měření efektivity a účelnosti projektu. Počet ukazatelů pro měření jedné aktivity, výsledku nebo účelu projektu se zpravidla pohybuje mezi 2 - 3 ukazateli.

Z hlediska příjemce pomoci mají zvláštní význam ukazatele v úrovni Účelu, na jejichž splnění bude vázáno proplacení dotace, popř. vrácení dotace, pokud nebude podmínka splněna. Jak již bylo řečeno, dosažení účelu je závislé i na splnění podmínek, které nejsou přímo výstupem daného projektu. Proto je nutné v Logickém rámci zohlednit i tyto další podmínky (Předpoklady).

Ukazatele projektu se vztahují ke shora definovaným vstupům, výstupům, účelu a dopadům. Aby bylo možné monitorovat realizaci projektu a hodnotit jeho efektivnost a účinnost, je nutné předem definovat systém vhodných ukazatelů, aby o nich mohly být zjišťovány vhodné údaje. Při výběru ukazatelů by se mělo vycházet ze seznamu monitorovacích ukazatelů za dané opatření. Tyto ukazatele musí být v Logickém rámci obsaženy a zohledněny. Monitorovací ukazatele za jednotlivá opatření jsou součástí Programového dodatku.

**Ukazatele vstupů** (prostředků nebo zdrojů) se nejčastěji vztahují k rozpočtu. Udávají výčet vstupů, které je nutno vynaložit (zajistit) pro realizaci jednotlivých aktivit projektu. K této informaci se mohou připojit i údaje o možných krytích nákladů na tyto vstupy. To však jen ve stručném tvaru, jež je pro tento účel postačující a přehledný. Vlastní rozpočet a ekonomické hodnocení projektu je vždy součástí celé dokumentace projektu.

**Ukazatele výstupů** se měří ve fyzických nebo peněžních jednotkách (např. délka vybudovaných silnic, počet nových provozoven, počet nových uživatelských míst atp.). Tyto ukazatele budou v projektech zpravidla na úrovni výstupů.

**Ukazatele účelu** se vztahují k přímým a okamžitým účinkům, které projekt přinesl. Poskytují informace o chování, kapacitě nebo výkonnosti přímých příjemců dotace. Tyto ukazatele mohou být fyzické (snížení přepravních časů, počet úspěšných účastníků školení ....) nebo finanční povahy (pokles dopravních nákladů....).

**Ukazatele dopadů** se vztahují k následkům projektu, které překračují rámec bezprostředních účinků na přímé příjemce.

### K porozumění této hierarchii může přispět následující příklad

	Popis	Ukazatel
Výstup	Vybudovaná silnice	10 km nové silnice
Účel / výsledky	Zkrácení přepravních časů Snížení přepravních nákladů	Zkrácení přepravních časů o 20 minut Snížení nákladů o 15%
Hlavní cíl / dopady	Rozvoj dopravní infrastruktury	Nová silnice II třídy Zvýšení bezpečnosti



Kromě těchto ukazatelů je vhodné se při každém hodnocení vracet k potřebám území nebo komunity či cílové skupiny, jichž se projekt týká a z tohoto pohledu hodnotit užitečnost projektu i jeho trvalou udržitelnost (a to již bez dalších finančních dotací). Pokud bychom o nich nebyli přesvědčeni, měla by nás tato zpětná vazba dovést k úpravě celkového cíle projektu.

## **6. Zdroje (informací) k ověření**

Ve třetím sloupci logického rámce by měly být uvedeny možné zdroje informací k ověření průběhu a výsledků realizace projektu (kde jsou tyto informace uloženy, jaké existují metody k jejich získání atp.). Pokud není zřejmé odkud mohou být informace o ukazatelích získány, musí být v rámci projektu učiněna opatření, která povedou k získání těchto informací. Mohou se uvádět pouze ukazatele, které je možné ověřit.

### **6.1. Časový rámec aktivit**

Ve čtvrtém řádku se v rámci zdrojů k ověření mohou uvést časové údaje k realizaci a ukončení jednotlivých Aktivit. Ke každé Aktivitě se v tomto sloupci přiřadí časový údaj o ukončení dané aktivity, což umožní posouzení realizace projektu z časového hlediska.

## **7. Předpoklady/Rizika, která podmiňují dosažení výsledků a cílů projektu**

Čtvrtý sloupec logického rámce je vyhrazen pro stručný popis rizik, která mohou ovlivnit průběh realizace projektu a dosažení Hlavního cíle. Rizika je vždy třeba přeformulovat do pozitivní podoby – tedy jako „Předpoklady“. Předpoklady dávají odpověď na otázku: Co předpokládáme o vnějších faktorech, na něž projekt nemá vliv, ale které mohou ovlivnit jeho realizaci a dlouhodobě i jeho udržitelnost. Odpovědi jsou strukturovány podle jednotlivých úrovní Cílů, Účelů, Výstupů a Aktivit projektu. Posledním řádkem tohoto sloupce jsou předběžné podmínky, jejichž splnění podmiňuje zahájení celého projektu.

Pokud neexistuje reálná pochybnost o určitých předpokladech projektu, není třeba ji uvádět. Pokud však existuje nějaká pochybnost (např. "pochybnost zda se podaří najít vhodné zaměstnance"), pak by měla být uvedena jako nezbytný předpoklad, který musí být splněn, aby bylo dosaženo určitého cíle či výsledku projektu. Pokud existují vážné pochybnosti o naplnění daného předpokladu, projekt by měl být odložen nebo přepracován tak, aby bylo riziko,



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

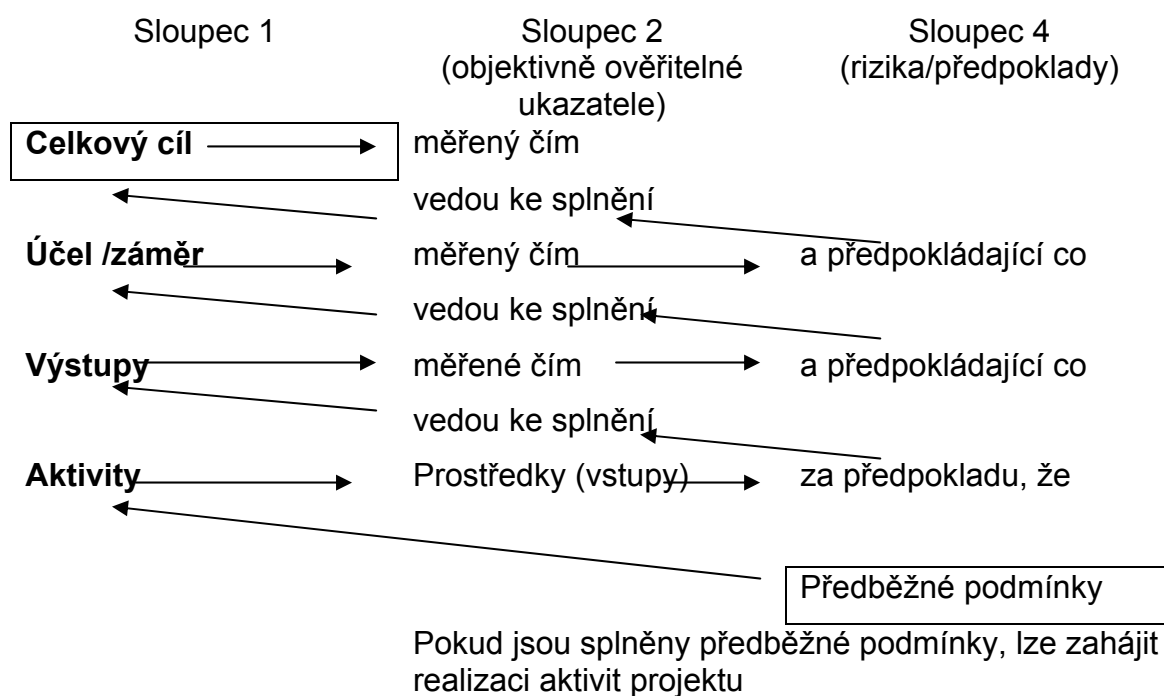
podmiňující realizaci projektu, vyloučeno. Předpoklady jsou během realizace pravidelně revidovány. Současně se průběžně ověřuje, zda je pravděpodobné, že stanovených cílů, účelu a výstupů projektu bude dosaženo.

Nyní postupujeme zdola nahoru: Jaké vnější podmínky musí být ještě splněny, abychom po té, co jsme provedli hlavní skupiny činností, dosáhli výstupů. Na úrovni výstup se dále ptáme, jaké vnější podmínky musí být splněny, abychom po té, co jsme těchto výstupů dosáhli, zajistili i naplnění účelu projektu (zájem obyvatel o danou službu, pracovní síla požadované kvalifikace, kvalitní servisní služby atd.) Tento postup opakujeme i na úrovni účelu. Pole na úrovni cíle můžeme nechat prázdné.

Mezi hlavní předpoklady pro obdržení finanční pomoci ze JPD 2 patří dosažení vytyčeného Účelu. Dosažení tohoto Účelu je ovlivněno splněním vlastních Výstupů projektu, ale je také podmíněno splněním určitých vnějších předpokladů, které je nutné v Logickém rámci uvést a jejich splnění zajistit. Je tedy nutné uvést všechny Předpoklady (rizika), které mohou nějakým způsobem ohrozit dosažení tohoto účelu a tím i znemožnit dosažení finanční pomoci (zájem o nabízené služby, volné kvalifikované pracovní síly).

## 8. Čtení logického rámce

Logický rámec by měl být čten následujícím způsobem (vzestupně ve směru šipek):



Ve výše uvedeném schématu "Logického rámce" představují:



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

- **Aktivity** to, co osoba či organizace realizující projekt udělá, jinými slovy z jakých konkrétních aktivit se projekt skládá;
- **Prostředky** hlavní vstupy, které budou použity pro zajištění realizace projektu: např. prostředky na poradenské služby, na odborná školení, na počítače, zajištění financování. V tomto oddílu tabulky se stručně tyto prostředky věcně popíší, není třeba uvádět jednotlivé náklady. Uvedené Aktivity a současně splněné Předpoklady, které podmiňují jejich realizaci, by měly zajistit dosažení Výstupů projektu. V rámci předpokladů na této úrovni měly být uvedeny související Aktivity a spolufinancování, které jsou nezbytné pro dosažení výstupů;
- **Výstupy** to, za co je osoba či organizace realizující projekt zodpovědná při jeho uskutečnění (např. zavedený internet, opravené informační centrum, vybudovaná silnice, rekonstruované parkoviště). Výstupy a předpoklady uvedené v tomtéž řádku vedou k dosažení účelu či záměru projektu.
- **Účel projektu** se odvozuje od hlavního problému, k jehož vyřešení by měl projekt přispět (záměr projektu). Musí věcně odpovídat příslušnému opatření (operačnímu cíli) daného programu. Záměr projektu a předpoklady uvedené v jednom řádku by měly vést k naplnění Hlavního cíle.
- **Hlavní cíl** naznačuje, jak projekt zapadá do kontextu programu. Měl by odpovídat jeho prioritám.

## 9. Závěr

Tímto postupem jsme stanovili hrubou definici projektu. Je zřejmé, že výslednému návrhu bude muset být věnováno ještě značné úsilí. Pokud si zpracování Logického rámce vyzkoušíme několikrát, určitě nás překvapí stručnost, která však není na úkor celistvosti a množství poskytovaných informací. Je tomu právě naopak.

Logický rámec je komunikační nástroj. Svým přístupem představuje i jistou kulturu řízení. Současně slouží i jako podklad ke sledování postupu a závěrečnému vyhodnocení úspěšnosti projektu. Právě pro tyto své možnosti je již léta využíván řadou finančních organizací, pro něž představuje standardní způsob komunikace se zákazníky uvnitř i vně těchto organizací.

## 10. Návrh Logického rámce

Návrh Logického rámce je uveden dále



**Příručka pro Žadatele**  
**Jednotný programový dokument Cíl 2**  
**regionu soudržnosti Praha 2004 - 2006**



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

**LOGICKÝ RÁMEC – Projekt: Informační centrum XXX**

Název programu :	JPD 2
Celkový náklady 980.000,- Kč	Celkové přijatelné náklady 980.000,- Kč



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

Předkladatel: Obecní úřad XXX, .....

Hlavní cíl	Objektivně ověřitelné indikátory	Zdroje k ověření	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozvoj informačních a komunikačních technologií</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nárůst počtu obyvatel využívajících internet</li> <li>Nárůst počtu obyvatel využívajících IKT</li> <li>Zlepšení životní úrovně obyvatel</li> <li>Začlenění obyvatel obce do informační společnosti</li> <li>Nárůst počtu obyvatel využívajících služeb veřejné správy</li> <li>Vytvoření nových pracovních míst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Statistiky předkladatele</li> <li>Statistiky ÚP</li> <li>Statistické výkazy ČSÚ</li> <li>Monitorovací zprávy MMR</li> <li>Analýza potřeby projektu</li> </ul>	
Účel/cíl projektu	Objektivně ověřitelné indikátory	Zdroje k ověření	Předpoklady /rizika (vnější)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Posílení regionálních a místních komunikačních sítí</li> <li>Zlepšení přístupu obyvatelstva k veřejným informacím prostřednictvím IKT</li> <li>Rozvoj IKT pro regionální a místní veřejnou správu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1000 obyvatel využívajících služeb místní komunikační sítě</li> <li>1000 obyvatel s možností využití nových služeb pro regionální a místní veřejnou správu a knihovnu přístupných veřejnosti v okruhu 2 km</li> <li>1 nové informační centrum</li> <li>1 nové pracovní místo</li> <li>1000 obyvatel s možností přístupu k širokopásmovému internetu v okruhu 2 km</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dokumentace projektu</li> <li>Statistiky ÚP</li> <li>Statistika předkladatele</li> <li>Účetní evidence obce</li> <li>Analýza potřeby projektu</li> <li>Monitorovací zprávy JPD 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zájem občanů o nabízené služby</li> <li>Volné pracovní síly požadované kvalifikace</li> <li>Zajištění kvalitních servisních služeb</li> <li>Zajištění udržitelnosti projektu</li> </ul>

***Příručka pro Žadatele  
Jednotný programový dokument Cíl 2  
regionu soudržnosti Praha 2004 - 2006***



***Příloha D  
Metodika zpracování logického rámce***

**Příručka pro Žadatele**  
**Jednotný programový dokument Cíl 2**  
**regionu soudržnosti Praha 2004 - 2006**



**Příloha D**

Aktivity projektu <b>Metodika zpracování logického rámce</b>	Prostředky/vstupy		Předpoklady/rizika (vnější)
---	-------------------	--	-----------------------------

Výstupy projektu	Objektivně ověřitelné indikátory	Zdroje k ověření	Předpoklady/rizika (vnější)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zaveden širokopásmový internet</li> <li>2. Vytvořeno informační centrum s veřejně přístupným internetem</li> <li>3. Vytvořeny nové služby veřejné správy a knihovny pro obyvatele</li> <li>4. Předkladatel vybaven IKT technologiemi</li> <li>5. Městská knihovna Vybavena IKT technologiemi</li> <li>6. Vytvořeny nové pracovních příležitostí</li> <li>7. Vybudována místní komunikační síť</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 širokopásmové připojení k internetu</li> <li>• 10 nových uživatelských míst s veřejným přístupem k internetu</li> <li>• 16 nových počítačů připojených k širokopásmovému internetovému připojení</li> <li>• 40 m2 obnovených pro využití informačního centra</li> <li>• 2 nové služby veřejné správy přístupné obyvatelstvu</li> <li>• 1 nová služba městské knihovny</li> <li>• 1 nové pracovní místo</li> <li>• 1 nová místní komunikační síť</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Statistika předkladatele</li> <li>• Účetní evidence obce</li> <li>• Dokumentace projektu</li> <li>• Statistiky ÚP</li> <li>• Statistiky poskytovatelů internetu</li> <li>• Monitorovací zprávy JPD 2</li> <li>• Evidence majetku obce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizace projektu v požadované kvalitě a v požadovaném čase</li> <li>• Zajištění udržitelnosti projektu</li> <li>• Výběr vhodné technologie</li> <li>• Zajištění kvalitních servisních služeb</li> <li>• Výběr kvalitního poskytovatele internetového připojení</li> <li>• Zajištění kvalifikovaných zaměstnanců</li> <li>• Zájem občanů o nabízené služby</li> <li>• Zajištění vhodných stavebních prostor</li> <li>• Volné pracovní síly</li> </ul>



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

1.1. Analýzy potřeb	• Analýza potřeb	1.1. 05/2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výběr kvalitních dodavatelů</li> <li>• Zajištění finančních zdrojů</li> <li>• Výběr vhodné technologie</li> <li>• Politická vůle</li> <li>• Možnost zavedení služby širokopásmového internetu</li> </ul>
1.2. Projektové dokumentace	• Projektová dokumentace	1.2. 06/2003	
1.3. Výběr dodavatele	• Finanční zdroje	1.3. 08/2003	
1.4. Zavedení širokopásmového internetu	• Odborné poradenství	1.4. 08/2003	
2.1. Analýzy potřeb	• Stavební kapacita	2.1. 05/2003	
2.2. Projektové dokumentace		2.2. 06/2003	
2.3. Výběr dodavatele		2.3. 08/2003	
2.4. Obnova místnosti informačního centra		2.4. 08/2003	
2.5. Vytvoření lokální počítačové sítě		2.5. 08/2003	
2.6. Instalace 10ti nových PC včetně SW a příslušenství		2.6. 09/2003	
3.1. Analýza potřeb		3.1. 05/2003	
3.2. Výběr dodavatele		3.2. 06/2003	
3.3. Instalace 2 nových služeb veř. správy		3.3. 08/2003	
3.4. Instalace 1 nové služby knihovny		3.4. 08/2003	
4.1. Analýza potřeb		4.1. 05/2003	
4.2. Výběr dodavatele		4.2. 06/2003	
4.3. Instalace 4 nových PC včetně SW a příslušenství		4.3. 08/2003	
5.1. Analýza potřeb		5.1. 05/2003	
5.2. Výběr dodavatele		5.2. 06/2003	
5.3. Instalace 2 nových PC včetně SW a příslušenství		5.3. 08/2003	
5.4.		5.4. 08/2003	
6.1. Analýza potřeb		6.1. 05/2003	
6.2. Výběrové řízení		6.2. 07/2003	
6.3. 1 nové pracovní místo		6.3. 08/2003	
7.1. Analýza potřeb		7.1. 05/2003	
7.2. Výběr dodavatele		7.2. 06/2003	
7.3. Vybudování bezdrátového rozhlasu		7.3. 08/2003	

***Příručka pro Žadatele  
Jednotný programový dokument Cíl 2  
regionu soudržnosti Praha 2004 - 2006***



***Příloha D  
Metodika zpracování logického rámce***



			<b>Předběžné podmínky</b>
			<ul style="list-style-type: none"><li>• Zahájení programu JPD 2</li><li>• Projekt obstojí v konkurenci ostatních a bude vybrán k financování ve JPD 2</li><li>• Schválení záměru zastupitelstvem</li></ul>

Při popisu jednotlivých Aktivit projektu souvisejících s každým Výstupem dochází k opakování jednotlivých Aktivit u více nebo dokonce všech Výstupů. Z tohoto důvodu je popis těchto aktivit poměrně zdlouhavý a je vhodné tyto opakující se aktivity neopakovat a popsat je pouze jednou. Logický rámec se tímto krokem zestruční, aniž by to mělo vliv na jeho jednoznačnost a úplnost.

Příklad stručnějšího popisu jednotlivých aktivit stejného projektu je uveden na další stránce.

**Příručka pro Žadatele**  
**Jednotný programový dokument Cíl 2**  
**regionu soudržnosti Praha 2004 - 2006**



**Příloha D**  
**Metodika zpracování logického rámce**

Aktivity projektu	Prostředky/vstupy		Předpoklady/rizika (vnější)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření analýzy potřeb</li> <li>• Vytvoření projektové dokumentace</li> <li>• Výběr dodavatelů</li> <li>• Řízení realizace projektu</li> <li>• Zavedení 3 nových služeb veřejné zprávy a knihovny</li> <li>• Zavedení širokopásmového internetu</li> <li>• Nákup 16ti nových PC, příslušenství a SW</li> <li>• Vybudování informačního centra</li> <li>• Vytvoření 1 nového pracovního místa</li> <li>• Vybudování bezdrátového rozhlasu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza potřeb</li> <li>• Projektová dokumentace</li> <li>• Finanční zdroje</li> <li>• Odborné poradenství</li> <li>• Stavební kapacita</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 05/2003</li> <li>• 06/2003</li> <li>• 07/2003</li> <li>• 09/2003</li> <li>• 08/2003</li>   <li>• 08/2003</li> <li>• 08/2003</li>   <li>• 08/2003</li> <li>• 09/2003</li> <li>• 08/2003</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výběr kvalitních dodavatelů</li> <li>• Zajištění finančních zdrojů</li> <li>• Výběr vhodné technologie</li> <li>• Politická vůle</li> <li>• Možnost zavedení služby širokopásmového internetu</li> </ul>
			<p><b>Předběžné podmínky</b></p>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Zahájení programu JPD 2</li> <li>➤ Projekt obstojí v konkurenci ostatních a bude vybrán k financování ve JPD 2</li> <li>➤ Schválení záměru zastupitelstvem obce</li> </ul>